

Stratégiai célok  
megvalósítása az  
összes munkavállaló  
transzparens  
bevonásával?  
Igen, lehetséges!

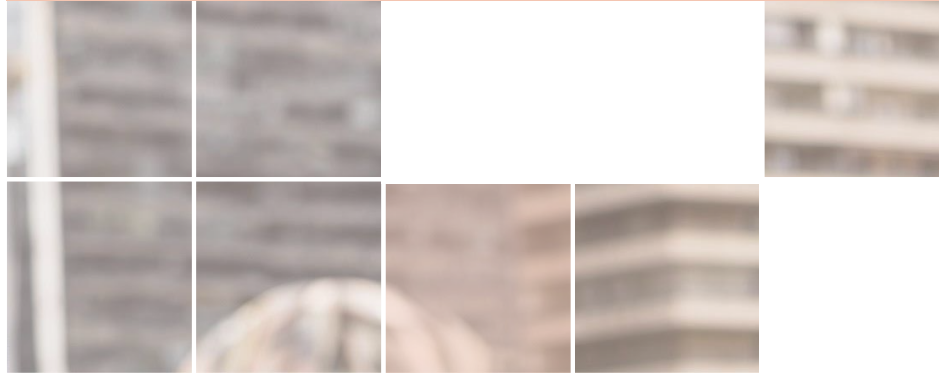
Kmoskó Judit  
HR szakértő, egyetemi oktató  
business coach


# OKR

## Objectives and Key Results


---

Cél és Kulcs Eredmények  
Menedzsment Módszer





A Cél és Kulcs Eredmények  
módszer lényege nem más,  
mint a vállalat céljai és  
eredményei meghatározásának  
és nyomon követésének keretbe  
foglalása



# A módszer története



Andy Grove, az Intel vezérigazgatója feltalálja az OKR metodológiát annak érdekében, hogy egy mérhető célkitűzési rendszert alkosson



1970's



John Doerr bevezeti az OKR módszert a Google-nál



1999



Az elkövetkező 15 évben a Google folyamatosan használja a módszert



2000-

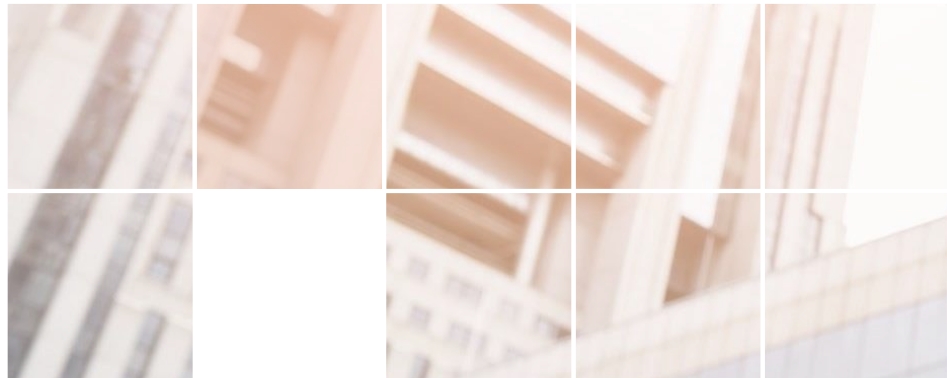


Ma a Microsofttól a LinkedIn-ig a legnagyobb cégek használják az OKR módszert



Ma

Minden dolgozónk tudja, hogy pontosan mivel és hogyan járul hozzá a cég sikerességéhez



## **Közös, érthető célok**

A módszer segítséget nyújt abban, hogy közösen, tisztán megfogalmazott célok felé haladjon mindenki munkavégzése

## **Valós idejű célkövetés**

Élőben követhetjük a célok megvalósulását

## **Tiszta kommunikáció**

Átláthatóságot és nyílt kommunikációt eredményez a céges, csoportszintű és egyéni célok összekapcsolásával

# Fókuszban a célkitűzések



## Nem elég jó cél

A mi cégünk lesz 2020 év végére a legjobb a piacon




## Nagyon jó cél

A mi cégünk 2020 december 31-ig eléri a piacvezető státuszt Magyarországon azáltal, hogy az új termékpotrólió bevezetésével 100 új ügyfelet akvirálunk az AI szektorban és 40%-al növeljük az árbevételünket.

Cél

Embert küldeni a Marsra 2023 November 22-ig



Kulcs eredmény 1  
HR

Kijelölni és véglegesíteni 4 asztronautát (vezető, kémikus, mérnök, fizikus) a projektre 2020 December 31-ig

Kulcs eredmény 2  
Műszak

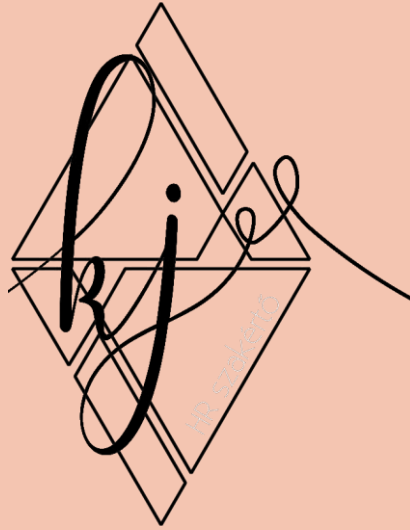
Űrhajó és SLS rendszer teljes felépítése 2021 December 31-ig

Kulcs eredmény 3  
Teszt

Űrhajó és SLS rendszer végső, pozitív tesztelése 2022 December 31-ig

Kulcs eredmény 4  
Marketing

Kilövés és a projekt kommunikálása (folyamatosan, 2020 Január 1- 2023 November 22-ig)



[www.kmosko.eu](http://www.kmosko.eu)

[judit@kmosko.eu](mailto:judit@kmosko.eu)